



Уральский  
федеральный  
университет  
имени первого Президента России Б.Н.Ельцина



# Институт физической культуры и социального управления

Проект

Существующее название: «**Институт физической культуры, социального сервиса и туризма**» (ИФКССиТ) является громоздким и просто включает дополнительно название одной из кафедр, что суживает восприятие настоящего содержания всей работы вуза и его возможностей. Поэтому целесообразно изменить существующее название на «**Институт физической культуры и социального управления**» (ИФКиСУ), что позволит содержательно охватить все основные образовательные программы и расширить перспективу для открытия новых специальностей с учетом новой образовательной политики и требований рынка труда.

Сегодня институт является крупным научно-образовательным комплексом с хорошей материальной базой, в котором обучается 900 студентов, магистрантов, аспирантов и работает квалифицированный профессорско-преподавательский состав: 8 докторов наук, профессоров и 55 кандидатов наук, среди них 2 Заслуженных мастера спорта СССР, 16 мастеров спорта Международного класса, чемпионы и призеры Мировых первенств, 7 Заслуженных тренеров России, 5 Заслуженных работников физической культуры России, 27 мастеров спорта.

В настоящее время ИФКиСУ выполняет функции одного из базовых центров подготовки кадров высшей квалификации в Свердловской области и Уральском федеральном округе. В вузе реализуется 7 основных образовательных программ, 5 магистерских и 6 программ дополнительного профессионального образования, обеспечивающих многоуровневость и непрерывность подготовки.

**Внешние вызовы.** Для дальнейшего успешного развития необходимо учитывать новые вызовы нашего времени, которые одновременно выступают и факторами риска. К основным из них относятся: *чрезвычайная динамичность внешней среды* (информатизация и интеграция в единое европейское пространство высшего образования сопровождается быстрым изменением содержания и формата образовательных программ, используемых технологий; предстоящая зимняя Олимпиада в Сочи расставляет приоритеты в направлении новой организации тренировочного процесса элитных спортсменов и появления новых методик и технологий подготовки которым надо уже сегодня учить студентов – все это требует постоянного повышения квалификации профессорско-преподавательского состава (ППС)); *изменение механизмов финансирования* (постоянно сокращающееся бюджетное финансирование); *рост конкуренции, изменение ее характера* (появление новых форм и структур обучения для нашей сферы – это корпоративные тренинговые программы по новым видам двигательной активности за которыми не успевают, как правило, физкультурные вузы); *изменение системы требований к высшему образованию со стороны государства, рынка труда и абитуриентов* (если до 2010 года основными требованиями к образованию были доступность, качество, эффективность, то в настоящее время появилось новое требование – инновационность – качество завтрашнего дня); *дефицит квалифицированных кадров.*

**Миссия ИФКиСУ:** формирование новой генерации специалистов способных управлять развитием постиндустриальных отраслей экономики, осваивающих инвестиции в человеческий фактор: в образование, спорт, здоровье.

**Стратегическая цель:** создание конкурентоспособного, ведущего вуза РФ, способного адаптироваться к условиям внутренней и международной конкуренции на основе оптимизации собственной структуры, развития кадрового потенциала, развития науки и инноваций, осуществления стратегического партнерства с работодателями и бизнесом, развития студенческого спорта и спорта высших достижений.

**Основные задачи** программы и способы их достижения сгруппированы в блоки по следующим приоритетным направлениям.

**Формирование современной инфраструктуры управления институтом** будет заключаться в *изменении структуры дирекции института* (должность заместителя по науке заменить на должность заместителя по международным связям и для координации научных исследований создать Научно-методический совет из числа докторов наук и заведующих кафедрами); в *оптимизации внутренней структуры института* (создании единой кафедры спортивных дисциплин – ориентированной только на профильную подготовку, открытии классической кафедры для институтов физической культуры – кафедры медико-биологических основ физического воспитания, создании Центра оздоровительной физической культуры для проведения занятий по физическому воспитанию в других институтах УрФУ; в создании Научно-образовательного центра (НОЦ) путем объединения усилий нескольких институтов УрФУ; создании попечительского совета и ассоциации выпускников.

В рамках этого же направления *осуществить интеграцию традиционной системы управления и системы менеджмента качества, осуществить поддержку принятия и оперативного исполнения управленческих решений, скоординировать с УрФУ поиск новых рекламных стратегий сочетания признанных мировым сообществом спортивных побед института и традиционного представления достижений УрФУ в СМИ.*

Развитие сети ИФКиСУ в странах СНГ и дальнего зарубежья, поддержка договора с Цзилиньским институтом русского языка (Китай) о совместной подготовке студентов.

**Модернизация образовательной деятельности** будет осуществляться через *повышение конкурентоспособности на международном рынке уровня образовательного процесса* за счет создания многоуровневой основной образовательной системы, включающей бакалавриат и магистратуру в пропорциях, обусловленных рынком труда и перспективами его развития с учетом национальных и мировых тенденций. К 2012 году все 7 основных образовательных программ (сейчас только 3) будут переведены на двухуровневое обучение. А также за счет *реализации международных образовательных проектов*, в том числе как разработка совместных магистерских программ с зарубежными университетами, другими образовательными учреждениями и их объединениями, а также образовательных программ и образовательных модулей на иностранных языках.

Прогнозируем повышение доли студентов иных вузов в общей численности магистратуры и аспирантуры. Этот прогноз основан на анализе качества кадрового потенциала сферы физической культуры и спорта в УрФО - почти 40% специалистов не имеют высшего физкультурного образования. Так же анализ давно работающих магистратур корпоративных вузов (ИФК ТюмГУ и УралГУФК) показывают уже сейчас наличие 30% студентов иных вузов в общей численности магистратуры и аспирантуры.

Грядущие события Мирового значения в мире спорта, в частности Олимпийские игры в Сочи, в 2014 году; возрастающая политическая роль спорта высших достижений; очень быстро меняющийся рынок физкультурно-спортивных услуг – повышают требования к качеству подготовки специалистов. Поэтому в ближайшее время основные образовательные программы будут дополнены ориентированными на эти изменения и специфику региона специальными элективными курсами и системой *дополнительного образования*, в том числе курсами повышения квалификации, профессиональной переподготовки, компенсирующего обучения, мастер-классами и др. Качество дополнительного образования будет обеспечено за счет расширения ассортимента образовательных услуг, создания уникальных программ повышения квалификации. Итогом развития ИФКиСУ в данном направлении должно стать создание на его базе *Регионального центра по повышению квалификации и переподготовки специалистов в сфере физической культуры и спорта высших достижений*.

**Научно-инновационное развитие ИФКиСУ.** Объем НИОКР за 2010 год в институте составил 550 тыс. руб. На одного преподавателя это составляет 3 тыс. 600 руб. Реализация планов, представленных далее по внедрению инновационных разработок и заключению хоздоговоров позволит увеличить этот показатель к 2012 году до 20 тыс. руб. на одного преподавателя, но далее необходимо системно и конструктивно подойти к научно-инновационному развитию ИФКиСУ.

Необходимо скоординировать научные направления ИФКиСУ с приоритетными направлениями науки, а также с направлениями исследований Министерство спорта и молодежной политики РФ, Уральского филиала РАО, Министерства спорта и молодежной политики Свердловской области, продвигать и коммерциализировать НИОКР до стадии инновационных разработок: методик и технологий подготовки спортсменов разных видов спорта и различной квалификации; оздоровительных проектов и программ для различных слоев населения и различных образовательных учреждений; насыщение сферы физической культуры программными продуктами, связанными с мониторингами, обучением, систематизацией, созданием баз данных; методиками диагностики состояний спортсменов и методиками их сопровождения и подготовки к соревнованиям и т.д.

Для реализации поставленных задач будут проведены следующие мероприятия: *развитие стратегического партнерства; развитие сети научных подразделений вуза; модернизация системы управления научными исследованиями; совершенствование системы поддержки и стимулирования научной деятельности; интеграция научного и образовательного процессов.*

**Объективная близость спорта и политики государства дает большие возможности для разумного выбора стратегических партнеров.** Предметами договорных отношений являются: совместные научные исследования (по заказу Областной и Городской думы), разработка совместных целевых программ развития спорта (Министерство спорта и молодежной политики); разработка и внедрение инноваций в предприятиях и учреждениях сферы образования и спорта; осуществление научно-исследовательской работы в соответствии с тематикой УрО РАН и УрО РАО и участие в мероприятиях этих организаций (конкурсах, конференциях и т.д.).

В рамках научных направлений ИФКиСУ совместно со стратегическими партнерами начинается выполнение ряда крупных научно-исследовательских и научно-образовательных проектов:

*Экологическая физиология человека при адаптации к разным природным и социальным условиям.* Руководитель – Бароненко В.А.- д.б.н., профессор. Проект выполняется совместно с лабораторией «Экологическая физиология и биофизика» УрФУ, научный руководитель НИР – Большаков В.Н.- академик. Предполагается разработка способов повышения устойчивости и продолжительности жизни человека в экстремальных условиях.

*Теоретические и методологические основы управленческой деятельности в сфере физической культуры и спорта.* Руководитель - Рапопорт Л.А., д.п.н., профессор. Проект выполняется совместно с Министерством спорта и молодежной политики Свердловской области. Предполагается разработка системы научно-методического обеспечения физической культуры и спорта в новых социально-экономических условиях. Совершенствование форм и механизмов партнерства государства, бизнеса и общества.

*Развитие инноваций в сфере физической культуры и спорта.* Соруководители проекта Короткова Е.А., д.п.н., профессор; Полозов А.А., д.п.н., профессор. Проект выполняется совместно с Министерством спорта и молодежной политики Свердловской области, кафедрой теоретических основ физического воспитания Тюменского государственного университета и предприятиями и организациями социальной сферы: ДОУ, МОУ, ДЮСШ, школой высшего спортивного мастерства (ШВСМ), фитнес клубами, федерациями по видам спорта. Предполагается создание базы данных по физическому здоровью подрастающего поколения в Свердловской области как основы для разработки оздоровительных проектов для образовательных учреждений. А также уникальные методики и технологии спортивной тренировки.

**В портфеле ИФКиСУ** имеются инновационные проекты (*курсивом* выделены проекты уже прошедшие апробацию и успешно работающие):

- Экономическая эффективность предприятия в зависимости от трудового потенциала его сотрудников.
- *Программное обеспечение аккредитации учреждений физкультурно-спортивной направленности.*

- Программное обеспечение мониторинга физического здоровья дошкольников, школьников, студентов с выявлением предрасположенности к определенной группе видов спорта.
- Проект оптимизации образовательного процесса в ДОУ на основе интеграции умственного и физического воспитания дошкольников.
- Разработка научно-методических основ и программы профилактики наркомании и преступности среди молодежи средствами физической культуры и спорта. Разработка поведенческих программ для населения региона, таких как всемирно известные программы «Жизнь, будь в ней»; «Олимпиец, вернись в школу» и т.д.

### **Развитие студенческого спорта и спорта высших достижений в УрФУ**

В университете большое внимание уделяется развитию студенческого спорта, развитию и воспитанию студенческой молодежи. Для обеспечения этого процесса работают подразделения: **Институт физической культуры**; отдел социального развития; отдел по внеучебной работе со студентами; профсоюзные организации студентов и сотрудников вуза; **спортивный клуб; спортивный комплекс, в который входят: отдел по физкультурно-массовой и спортивной работе, СОК «Песчаное», 13 плоскостных современных спортивных сооружений общей площадью 7000 кв. метров.**

Профессионально занимаются спортом (имеется ввиду студенческий спорт) 784 студента. В стенах университета **подготовлено 9 Олимпийских чемпионов, 17 Заслуженных мастеров спорта, 47 мастеров международного класса и 738 мастеров спорта!**

Кроме того, в вузе создана уникальная, эффективно работающая система внеучебной, спортивно-массовой работы. Ежегодно проводится **80 спортивно-массовых мероприятий, в которых принимают участие 26 000 студентов.**

Спортивные традиции университета вносят огромный вклад в его имидж, помогают быть на острие политических событий в стране и в Мире. Наша задача: поддержать и развить систему студенческого спорта, максимально увеличить потенциал всех структурных подразделений, занимающихся его развитием.

Анализ развития студенческого спорта в УрФУ выявил необходимость в проведении до 2012 года следующих **мероприятий, находящихся в компетенции ИФКиСУ:**

- Совместно с Министерством спорта и молодежной политики Свердловской области разработать целевую программу развития студенческого спорта в УрФУ.
- В структуре спорткомплекса создать «Центр развития студенческого спорта УрФУ».

- Провести аудит и осуществлять постоянный мониторинг занятости спортивных сооружений УрФУ с целью эффективной их эксплуатации и развития студенческого и элитного спорта.
- Сохранить существующую инфраструктуру развития студенческого спорта в УрФУ и создать Центр оздоровительной физической культуры, фонд поддержки студенческого спорта.
- Делегировать своего представителя в Российский студенческий спортивный союз.
- Обозначить многоканальную схему финансирования студенческого спорта в УрФУ, заключить договоры с федерациями, региональным центром высшего спортивного мастерства.